

**Parere dell'Organo di Revisione
Bilancio di previsione 2026 – 2028
e documenti allegati**





Verbale n.3 del 23/01/2026.

L'anno duemila ventisei il giorno ventitre del mese di gennaio il Collegio dei Revisori dei Conti, nominato con deliberazione dell'Assemblea Consortile n. 9 del 28/04/2022, presenti i Sigg.ri:

Dott. Fabio Enrico Pessina	(Presidente)
Dott. Marco Maria Lombardi	(componente)
Dott. Ruggero Redaelli	(componente)

Premesso che l'organo di revisione ha ricevuto la documentazione in data 14/01/2026 e ha esaminato la proposta di bilancio di previsione 2026-2028, unitamente agli allegati di legge;

- visto il D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» (TUEL);
- visto il D.Lgs. 118/2011 e la versione aggiornata dei principi contabili generali ed applicati pubblicati sul sito ARCONET - Armonizzazione contabile enti territoriali;

presenta

l'allegata relazione quale parere sulla proposta di bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2028, del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

Monza, 23/01/2026

IL PRESIDENTE

Dott. Fabio Enrico Pessina

COMPONENTE

Dott. Marco Maria Lombardi

COMPONENTE

Dott. Ruggero Redaelli

Sommario

PREMESSA E VERIFICHE PRELIMINARI	4
ACCERTAMENTI PRELIMINARI.....	4
VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI.....	5
Rendiconto 2024	5
BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028.....	6
1. Riepilogo generale entrate e spese per titoli	6
1.1 Fondo pluriennale vincolato (FPV).....	6
2. Previsioni di cassa.....	7
3. Verifica equilibrio corrente, in conto capitale e finale anno 2026-2028	8
4. La nota integrativa	10
VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI.....	11
5. Verifica della coerenza interna	11
5.1. Verifica contenuto informativo ed illustrativo del documento unico di programmazione DUP	11
5.2. Verifica adozione strumenti obbligatori di programmazione di settore e loro coerenza con le previsioni.....	11
5.2.1. Programma triennale lavori pubblici.....	11
5.2.2. Programmazione delle risorse da destinare al fabbisogno del personale.....	11
5.2.3. programmazione triennale di acquisto di beni e servizi.....	11
VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2026-2028	12
ENTRATE	12
Titolo 1 – entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12
Titolo 2– entrate da trasferimenti correnti	12
Titolo 3 – entrate extratributarie	13
Titolo 4 – Entrate in conto Capitale	14
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	14
Titolo 9 – Entrate per conto terzi	14
SPESE CORRENTI	15
Spese di personale.....	15
Fondo crediti di dubbia esigibilità	16
Fondo di riserva di competenza	17
Fondo di riserva di cassa.....	17
Fondo di garanzia dei debiti commerciali	17
Fondi per spese potenziali (contenzioso).....	18
SPESE IN CONTO CAPITALE.....	18
INDEBITAMENTO.....	18
OBBLIGHI SULLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA	18
SUGGERIMENTI.....	18
CONCLUSIONI E RACCOMANDAZIONI	19

PREMESSA E VERIFICHE PRELIMINARI

L'Organo di Revisione attualmente in carica del Consorzio Villa Reale e Parco di Monza, è stato nominato con delibera assembleare n. 9 del 28/04/2022.

L'Ente deve redigere il bilancio di previsione rispettando il titolo II del D.Lgs. n. 267/2000 (Tuel), i principi contabili generali e applicati alla contabilità finanziaria, lo schema di bilancio allegato 9) al D.Lgs. n. 118/2011. L'Organo di Revisione ha ricevuto in data 14/01/2026 lo schema del bilancio di previsione per gli esercizi 2026-2028, approvato dal Consiglio di Gestione in pari data, completo dei seguenti allegati obbligatori indicati nell'art. 11, comma 3 del D.Lgs. n. 118/2011, necessari per l'espressione del parere:

- a) il prospetto esplicativo del presunto risultato di amministrazione dell'esercizio 2025;
- b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
- c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità per ciascuno degli esercizi considerati nel bilancio di previsione;
- d) la nota integrativa redatta secondo le modalità previste dal comma 5 dell'art. 11 del D.Lgs. n. 118/2011;
- e) la tabella relativa ai parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale prevista dalle disposizioni vigenti in materia (D.M. 18/2/2013);
- f) il prospetto della concordanza tra bilancio di previsione e rispetto del saldo di finanza pubblica (pareggio di bilancio);
- g) il piano degli indicatori di bilancio;
- h) il documento unico di programmazione (DUP) predisposto conformemente all'art.170 del d.lgs.267/2000 dal Consiglio di Gestione;

ed inoltre, i seguenti ulteriori documenti:

- i) i documenti e prospetti previsti dallo statuto e dal regolamento di contabilità;
- j) il prospetto analitico delle spese di personale previste in bilancio come individuate dal comma 562 dell'art.1 della Legge n. 296/2006;

Viste le disposizioni di Legge che regolano la finanza locale, in particolare il TUEL;

Visto lo statuto dell'Ente, con particolare riferimento alle funzioni attribuite all'organo di revisione;

Visto lo statuto ed il regolamento di contabilità

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti, come richiesto dall'art. 239, comma 1, lettera b) del TUEL.

ACCERTAMENTI PRELIMINARI

L'organo di revisione, verificato che le previsioni di bilancio, in ossequio ai principi di veridicità ed attendibilità, siano suffragate da analisi e/o studi dei responsabili dei servizi competenti, nel rispetto dell'art.162, co.5, TUEL e del postulato n.5 di cui all'allegato 1 del d.lgs n. 118/2011, ha accertato che:

- l'Ente ha rispettato i termini di legge per l'adozione del bilancio di previsione 2026-2028;
- l'Ente ha rispettato i termini di legge per l'adozione degli strumenti di programmazione (previsti dall'all. 4/1 e del d.lgs. n. 118/2011);
- al bilancio di previsione sono stati allegati tutti i documenti di cui all'art. 11, co. 3, del d.lgs. n.118/2011; al punto 9.3 del principio contabile applicato 4/1, lett. g) e lett. h); all'art. 172 TUEL e al DM 9 dicembre 2015, allegato 1, con particolare riferimento al Documento Unico di Programmazione (DUP);
- l'Ente ha adottato il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" di cui all'art. 18-bis, d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118, secondo gli schemi di cui al DM 22 dicembre 2015, allegato 1, con riferimento al bilancio di previsione;
- L'Ente è adempiente all'inserimento dei dati e documenti in BDAP (Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche).

VERIFICHE DEGLI EQUILIBRI

Rendiconto 2024

Il Consiglio di gestione ha approvato con delibera n. 15 del 21.03.2025 la proposta di rendiconto per l'esercizio 2024 e l'Assemblea Consortile con propria deliberazione n. 6 del 14.04.2025 ha deliberato in via definitiva il Rendiconto della gestione 2024.

Da tale rendiconto, come indicato nella relazione dell'organo di revisione formulata con verbale n. 7 del 28.03.2025 risulta che:

- sono salvaguardati gli equilibri di bilancio;
- non risultano debiti fuori bilancio o passività probabili da finanziare;
- sono state rispettate le disposizioni sul contenimento delle spese di personale;
- non sono richiesti finanziamenti straordinari agli organismi partecipati.

La gestione dell'anno 2024 si è chiusa con un risultato di amministrazione al 31/12/2024 distinto ai sensi dell'art. 187 del TUEL, come di seguito descritto:

	Al 31/12/2024
Risultato di amministrazione	€ 3.091.009,02
di cui:	
a) fondi vincolati	€ 0,76
b) fondi accantonati	€ 2.047.077,53
c) fondi destinati (ad investimento)	€ 165.535,92
d) fondi liberi	€ 878.394,81
Totale risultato di amministrazione	€ 3.091.009,02

Di cui applicato all'esercizio 2025 per un totale di **euro 872.245,92** (€350.000,00 quote disponibili, €165.535,92 quote destinate agli investimenti ed €356.710,00 quote accantonate).

Dalle comunicazioni ricevute non risultano debiti fuori bilancio da riconoscere e finanziare.

La situazione di cassa dell'Ente al 31 dicembre degli ultimi tre esercizi presenta i seguenti risultati:

	2024	2025	2026
Disponibilità	10.012.210,84	9.858.457,46	10.610.268,90
Anticipazioni non estinte al 31/12	0,00	0,00	0,00

BILANCIO DI PREVISIONE 2026-2028

L'organo di revisione ha verificato che tutti i documenti contabili sono stati predisposti e redatti sulla base del sistema di codifica della contabilità armonizzata.

Le previsioni di competenza per gli anni 2026, 2027 e 2028 sono così formulate:

1. Riepilogo generale entrate e spese per titoli

	Entrate	2026	2027	2028
-	Fondo Pluriennale Vincolato, parte Corrente	93.815,69	0	0
-	Fondo Pluriennale Vincolato, parte Capitale	65.823,55	0	0
1	Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	0	0	0
2	Trasferimenti Correnti	875.000,00	875.000,00	875.000,00
3	Entrate Extratributarie	4.173.842,13	4.298.842,13	4.298.842,13
4	Entrate in conto Capitale	652.100,00	0,00	0,00
5	Entrate per riduzione di attività finanziarie	0	0	0
6	Accensione Prestiti	0	0	0
7	Anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	1.241.446,20	1.241.446,20	1.241.446,20
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.417.000,00	1.417.000,00	1.417.000,00
	Avanzo di Amministrazione presunto applicato	0,00	0	0
	Totale generale Entrate	8.519.027,57	7.832.288,33	7.832.288,33

	Spese	2026	2027	2028
1	Spese Correnti	5.142.657,82	5.173.842,13	5.173.842,13
2	Spese in conto Capitale	717.923,55	0,00	0,00
3	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0
4	Spese per rimborso Prestiti	0	0	0
5	Chiusura anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	1.241.446,20	1.241.446,20	1.241.446,20
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.417.000,00	1.417.000,00	1.417.000,00
-	Disavanzo di Amministrazione	0	0	0
	Totale generale Spese	8.519.027,57	7.832.288,33	7.832.288,33

Le previsioni di competenza rispettano il principio generale n.16 e rappresentano le entrate e le spese che si prevede saranno esigibili in ciascuno degli esercizi considerati anche se l'obbligazione giuridica è sorta in esercizi precedenti.

1.1 Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Il fondo pluriennale vincolato indica le spese che si prevede di impegnare nell'esercizio con imputazione agli esercizi successivi, o già impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi, la copertura delle quali è costituita da entrate che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, o da entrate già accertate negli esercizi precedenti e iscritte nel fondo pluriennale previsto tra le entrate.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, nel quale il fondo si è generato, e nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'organo di revisione ha verificato con la tecnica del campionamento:

- a) la fonte di finanziamento del FPV di parte corrente;
- b) la sussistenza dell'accertamento di entrata relativo a obbligazioni attive scadute ed esigibili che contribuiscono alla formazione del FPV;
- c) la costituzione del FPV in presenza di obbligazioni giuridiche passive perfezionate;
- d) la corretta applicazione dell'art.183, comma 3 del TUEL in ordine al FPV riferito ai lavori pubblici;
- e) la formulazione di adeguati cronoprogrammi di spesa in ordine alla reimputazione di residui passivi coperti dal FPV;
- f) l'esigibilità dei residui passivi coperti da FPV negli esercizi 2026-2027-2028 di riferimento.

2. Previsioni di cassa

RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI		2026
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento	10.610.268,90
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
2	Trasferimenti correnti	1.091.288,86
3	Entrate extratributarie	5.828.019,65
4	Entrate in conto capitale	737.692,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
6	Accensione prestiti	0,00
7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.241.446,20
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.485.103,03
TOTALE TITOLI		10.383.549,74
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		20.993.818,64
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI		2026
1	Spese correnti	7.412.265,96
2	Spese in conto capitale	6.377.709,67
3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
4	Rimborso di prestiti	0,00
5	Chiusura anticipazioni di istituto tesoriere/cassiere	1.241.446,20
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.506.571,47
TOTALE TITOLI		16.537.993,30
Di cui già impegnato FPV		
Totale		16.537.993,30
SALDO DI CASSA		4.455.825,34

Gli stanziamenti di cassa comprendono le previsioni di riscossioni e pagamenti in conto competenza e in conto residui e sono elaborate in considerazione dei presumibili ritardi nella riscossione e nei pagamenti delle obbligazioni già esigibili.

Il saldo di cassa - non negativo - assicura il rispetto dell'art.162 del TUEL.

3. Verifica equilibrio corrente, in conto capitale e finale anno 2026-2028

Gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del Tuel sono così assicurati:

Allegato n.9 - Bilancio di previsione

BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per il rimborso dei prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	93.815,69	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	5.048.842,13 0,00	5.173.842,13 0,00	5.173.842,13 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui:</i> <i>- fondo pluriennale vincolato</i> <i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)	5.142.657,82 0,00 10.000,00	5.173.842,13 0,00 10.000,00	5.173.842,13 0,00 10.000,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale <i>- fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE ⁽³⁾		0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento(2)	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)		65.823,55	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		652.100,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (5) <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		717.923,55 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività (5) <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto (5) <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(+)		0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
VF) Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)		0,00		
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti di breve termine (5)	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (5)	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (5)	(-)		0,00	0,00	0,00
di cui fondo pluriennale vincolato			0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni attività finanziaria			0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)			0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:					
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (O)			0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)		0,00	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.			0,00	0,00	0,00

4. La nota integrativa

La nota integrativa allegata al bilancio di previsione contiene, come disposto dal comma 5 dell'art. 11 del D.Lgs. 23/6/2011 n. 118, le seguenti informazioni:

- i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'Ente;
- l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'Ente;
- l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati con le risorse disponibili;
- altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI

5. Verifica della coerenza interna

L'organo di revisione ritiene che le previsioni per gli anni 2026-2028 siano coerenti con gli strumenti di programmazione di mandato, con il documento unico di programmazione e con gli atti di programmazione di settore (piano triennale dei lavori pubblici, stanziamenti riferiti alla programmazione del fabbisogno del personale, piano alienazioni e valorizzazione patrimonio immobiliare ecc.)

5.1. Verifica contenuto informativo ed illustrativo del documento unico di programmazione DUP

Il documento unico di programmazione (DUP), è stato predisposto dal Consiglio di Gestione secondo lo schema dettato dal Principio contabile applicato alla programmazione (allegato n. 4/1 al d.lgs. 118/2011), prevede la sezione strategica e quella operativa che si compone di n.7 programmi ed è stato approvato con delibera di CDG del 23/01/2026.

5.2. Verifica adozione strumenti obbligatori di programmazione di settore e loro coerenza con le previsioni

5.2.1. Programma triennale lavori pubblici

Il programma triennale ed elenco annuale dei lavori pubblici, di cui all'art.37 del D.Lgsvo 36 del 31 marzo 2023, è redatto secondo lo schema tipo di cui all'allegato I.5 al nuovo Codice. Il programma espone interventi di investimento uguali o superiori a 150.000,00 euro.

Il programma triennale, dopo la sua approvazione in Assemblea Consortile, dovrà essere pubblicato sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente" e nella Banca dati nazionale dei contratti pubblici.

5.2.2. Programmazione delle risorse da destinare al fabbisogno del personale

Nella sezione operativa del DUP è stata determinata la programmazione delle risorse finanziarie da destinare al fabbisogno del personale a livello triennale ed annuale sulla base della spesa del personale in servizio e di quella connessa alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

Con l'introduzione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP) è confluito al suo interno e viene aggiornato annualmente.

Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione è un documento unico introdotto per le Pubbliche Amministrazioni per semplificare e integrare i precedenti strumenti di pianificazione.

Questo piano riunisce in un'unica programmazione tutti gli aspetti legati alla performance, alla trasparenza, alla lotta alla corruzione, all'organizzazione del personale e al fabbisogno di formazione e deve essere approvato entro il 31 dicembre di ogni anno, tuttavia ai sensi dell'art. 8, c. 2, D.M. 30 giugno 2022, n. 132, in caso di differimento del termine previsto per l'approvazione dei bilanci di previsione, il termine di approvazione del PIAO è differito di trenta giorni successivi a quello di approvazione dei bilanci medesimi.

La programmazione del fabbisogno di personale sarà evidenziata in modalità analitica nella successiva approvazione del PIAO.

5.2.3. programmazione triennale di acquisto di beni e servizi

Il programma triennale di forniture e servizi ed i relativi aggiornamenti annuali contengono gli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 140.000,00 euro. Nell'ambito del programma, le amministrazioni aggiudicatrici individuano i bisogni che possono essere soddisfatti con capitali anche privati.

VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2026-2028

ENTRATE

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per gli esercizi 2026-2028, alla luce della manovra disposta dall'ente, sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

Titolo 1 – entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate tributarie non sono presenti in quanto al Consorzio non è riconosciuta, nell'ambito della finanza pubblica, autonomia impositiva.

Titolo 2– entrate da trasferimenti correnti

Il Consorzio riceve contributi dai Consorziati Promotori, dai Consorziati non promotori dallo Stato, da enti territoriali o da altri enti pubblici e/o privati.

Per l'anno 2026 sono stati stanziati contributi, come specificati nelle tabelle che seguono.

A	Contributi dai Consorziati Promotori e dai Consorziati	euro
	Consorziati Promotori	
1	Ministero della Cultura	180.000,00
2	Regione Lombardia	270.000,00
3	Comune di Milano	0
4	Comune di Monza	0
	Consorziati	
5	Camera di Commercio Milano Monza Brianza Lodi	125.000,00
6	Assolombarda	125.000,00
7	Provincia di Monza e della Brianza	125.000,00
	Totale Proventi derivanti dal Patrimonio affidato al Consorzio	825.000,00
B	Contributi dai Consorziati e da Altri enti per iniziative e Progetti	euro
1	Comune di Monza	50.000,00
	Totale Contributi dai Consorziati e da Altri enti per iniziative e Progetti	50.000,00
	Titolo 2 Totale Entrate da Trasferimenti correnti	875.000,00

Tali trasferimenti sono fondamentali per il Consorzio al fine della copertura delle spese correnti di funzionamento del Consorzio unitamente alle entrate extratributarie.

Titolo 3 – entrate extratributarie

In questa voce sono riclassificati i proventi derivanti dal Patrimonio affidato al Consorzio e i proventi delle attività istituzionali e accessorie, oltre a entrate residuali (interessi attivi ed introiti diversi).

A	Proventi derivanti dal Patrimonio affidato al Consorzio	euro
1	Autodromo Nazionale Monza	1.058.593,52
2	Golf Club Milano	700.000,00
3	Immobili ad uso commerciale	590.000,00
4	Carabinieri a Cavallo, Cascina Cernuschi [indennità di occupazione]	51.200,00
5	Tennis Club Villa Reale	55.548,61
6	Immobili ad uso abitativo	27.000,00
7	Fondi rustici	10.000,00
	Totale Proventi derivanti dal Patrimonio affidato al Consorzio	2.492.342,13
B	Proventi delle attività istituzionali e accessorie	euro
1	Biglietteria Villa Reale	800.000,00
2	Concessioni temporanee spazi Villa Reale - Serrone - Teatrino	300.000,00
3	Concessioni temporanee spazi Parco e altri immobili	60.000,00
4	Sponsorizzazioni	150.000,00
5	Royalties servizi in concessione	65.000,00
6	Interessi attivi ed introiti diversi	20.000,00
7	Proventi da vendita di legna e prodotti parco e Villa Reale	25.000,00
8	Proventi concessioni Temporanee parco e Villa Reale – riprese fotografiche e cinematografiche	15.000,00
9	Proventi concessioni temporanee parco e Villa Reale – ambulanti G.P.	56.500,00
10	Iva a credito	190.000,00
	Totale Proventi delle attività istituzionali e accessorie	1.681.500,00
	Titolo 3 Totale Entrate Extratributarie	4.173.842,13

Proventi Biglietteria Villa Reale | 800.000 euro

Il valore dei Proventi da Biglietteria della Villa Reale, pari a 800.000 euro, è stato determinato in funzione di azioni poste in essere e finalizzate all'incremento degli introiti (Mostra UR-RA, aumento costo del biglietto, ecc). Tutte le attività presenti in Villa Reale vengono pubblicizzate sui portali di Mida (gestore incaricato del servizio biglietterie) al preciso scopo di interessare una pluralità diversificata di visitatori (Scuole, ecc).

Proventi da concessioni temporanee Villa Reale | 300.000 euro

Il valore dei Proventi da concessioni temporanee della Villa Reale, pari a 300.000 euro, è stato determinato attenendosi al dato su base storica del triennio precedente.

Proventi da concessioni temporanee nel Parco ed altri immobili | 60.000 euro

Nel corso dell'anno 2026 sono previsti proventi per l'utilizzo in concessione delle aree e delle strutture disponibili, in linea con i dati del 2025.

Sponsorizzazioni | 150.000 euro

Questa voce riguarda la previsione di sponsorizzazioni sia finanziarie che tecniche da parte di soggetti privati. Si evidenzia che a fronte di questo valore in Entrata è stato stanziato nella parte Spese l'importo corrispondente (Programma 3) cap. 430, di €. 150.000,00. Tale importo verrà impiegato solo in caso di accertamento delle sponsorizzazioni in entrata.

Entrate da royalty servizi in concessione | 65.000 euro

In considerazione delle attività in Villa Reale sono state previste royalty, legate ad esempio alla percentuale prevista nei nostri atti di concessione temporanea per le attività di bookshop.

Interessi Attivi e proventi diversi | 20.000 euro

Sono stati previsti gli interessi attivi da conto tesoreria depositato presso Banca di Italia.

Per quanto riguarda i proventi diversi si tratta di rimborsi di diversa natura (franchigie assicurative, rimborsi diversi).

Titolo 4 – Entrate in conto Capitale

Si prevedono le seguenti entrate in conto capitale:

- cap.3050 “Contributo da Presidenza Consiglio dei Ministri per valorizzazione ed ammodernamento delle strutture di pertinenza della Reggia di Monza” si prevede uno stanziamento di €.300.000,00 (stanziamento inserito nel Documento Unico di Programmazione al Programma 6 “Manutenzione ordinaria e straordinaria fabbricati Parco”).
- cap. 3645 “Contributo Fondazione Cariplo per progetto “Green and Blue Transition” si prevede uno stanziamento di €. 352.100,00 (stanziamento inserito nel Documento Unico di Programmazione al Programma 5 “Gestione Integrata del Verde nel Parco di Monza”);

Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere

Le entrate classificate al Titolo 7 riguardano le anticipazioni di cassa. Si tratta di operazioni finanziarie prive di significato economico, consistendo di fatto in semplici movimenti di fondi.

Gli importi di tali operazioni vengono inseriti in bilancio ai sensi dell’art. 222 del D.lgs. n. 267/2000. Si evidenzia che ad oggi il Consorzio non ha mai utilizzato anticipazioni di cassa per far fronte ai propri impegni di spesa.

Titolo 9 – Entrate per conto terzi

Si tratta delle partite di giro, partite contabili non strettamente attinenti alla parte gestionale del Consorzio, poste puramente finanziarie movimentate per conto di soggetti esterni.

In altre parole, si tratta di valori di varia origine accertati dal Consorzio, destinati a “transitare” nel bilancio per poi essere riversati a favore di soggetti esterni (ad es. depositi cauzionali, ritenute previdenziali e assistenziali al personale ecc.). Principalmente queste partite riguardano la gestione degli stipendi, operazioni del Consorzio in qualità di sostituto d’imposta: le ritenute fiscali e contributive vengono rilevate al momento dell’erogazione dello stipendio ed escono successivamente, all’atto del versamento mensile all’erario della somma trattenuta.

Previsti dall’art. 168 del D.lgs. n. 267/2000, debbono necessariamente coincidere con il valore del Titolo 7 “Uscite per conto terzi e partite di giro”.

ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.417.000,00
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.417.000,00

SPESE CORRENTI

Le previsioni degli esercizi 2026-2028 per titoli e macro-aggregati di spesa corrente confrontate con la spesa risultante dalla previsione definitiva 2025 è la seguente:

SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI					
PREVISIONI DI COMPETENZA					
TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Prev. def. 2025	2026	2027	2028
101	Redditi da lavoro dipendente	1.105.179,46	1.132.915,28	1.039.099,59	1.039.099,59
102	Imposte e tasse a carico dell'Ente	70.713,10	77.386,42	72.386,42	72.386,42
103	Acquisto di beni e servizi	3.588.614,18	3.331.939,26	3.461.939,26	3.461.939,26
104	Trasferimenti correnti	169.945,12	160.693,63	160.693,63	169.945,12
105	Trasferimenti di tributi	0	0,00	0,00	0,00
106	Fondi perequativi	0	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0	0,00	0,00	0,00
109	Rimb. e poste corrett. Entrate	0	0,00	0,00	0,00
110	Altre spese correnti	402.277,76	437.723,23	437.723,23	437.723,23
Totale		5.338.729,62	5.142.657,82	5.173.842,13	5.173.842,13

L'ammontare della spesa in parte corrente ammonta ad 5.142.657,82 euro. Le spese correnti vengono stanziare per fronteggiare i costi per il personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, le imposte e le tasse, i trasferimenti e gli eventuali oneri straordinari della gestione.

Sono compresi gli stanziamenti di FPV di parte corrente, per un importo di 93.815,69 euro, in relazione all'incentivazione 2025, la cui liquidazione avverrà nel 2026.

Spese di personale

La spesa per redditi di lavoro dipendente prevista per gli esercizi 2026-2028, tiene conto della programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e:

- dei vincoli disposti dall'art. 3, comma 5 e 5 quater del D.L. n. 90/2014 sulle assunzioni di personale a tempo indeterminato;
- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 562 della Legge n. 296/2006 e successive modifiche ed integrazioni.

Tali spese sono così distinte ed hanno la seguente incidenza:

DESCRIZIONE	BASE 2013	PREVISIONE 2026
Spese macroaggregato 101 (redditi da lavoro dipendente) *	651.978,66	1.128.838,56
Spese macroaggregato 103 (acquisto di beni e servizi)	338.338,20	23.999,94
Spese macroaggregato 102 (imposte e tasse a carico dell'Ente)	43.781,47	70.386,46
Spese missione e formazione	0,00	17.800,00
Altre spese (incarichi extraistituzionali)		0,00
AP personale a distacco Ersaf		0,00
Totale spese di personale (A)	1.034.098,33	1.241.024,96
(-) Componenti escluse	0,00	294.057,55
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (ex art. 1, comma 562, Legge n.296/2006) (A-B)	1.034.098,33	946.967,41
Categoria protetta andata in pensione p.time		16.386,24
Margine di spesa ancora sostenibile nel 2026 ed a REGIME		70.744,68

COMPONENTI ESCLUSE	2026
Spese per la formazione e rimborsi per le missioni	17.800,00
Spese per categoria protetta n.1 unita'	46.607,90
Oneri derivanti dai rinnovi contrattuali previsione 2026	32.723,23
CCNL previsione nuovo contratto 2026	43.328,59
CCNL Dirigenti rinnovo 2020 e 2024 e CCNL previsione 26	26.062,29
CCNL Dipendenti rinnovo 12/2/2018	12.897,56
CCNL Dipendenti rinnovo 16/11/2022	16.099,20
IVC	4.723,09
FPV	93.815,69
spese escluse	294.057,55

Le spese escluse dal tetto di spesa comprendono: CCNL dipendenti rinnovi diversi, reiscrizioni imputate esercizio successivo, previsioni incrementi contrattuali, IVC 2026, spese corsi e missioni.

Si evidenzia che il margine di spesa ancora sostenibile si compone di un importo di €.46.607,90 per un dipendente divenuto categoria protetta nell'anno 2025 e pertanto questo importo potrà essere destinato ad incarichi di natura occasionale e per €.24.136,79 quale margine effettivo.

Fondo crediti di dubbia esigibilità

Il Collegio dei Revisori ha verificato la regolarità del calcolo del fondo crediti dubbia esigibilità ed il rispetto dell'accantonamento per l'intero importo.

Gli stanziamenti iscritti nella missione 20, programma 2 (accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità) a titolo di FCDE per ciascuno degli anni 2026-2028 risultano dai prospetti che seguono per singola tipologia di entrata e corrispondono con il totale dell'accantonamento effettivo di bilancio.

Il FCDE è determinato applicando all'importo complessivo degli stanziamenti di ciascuna delle entrate una percentuale pari al complemento a 100.

I calcoli sono stati effettuati applicando al rapporto tra gli incassi in c/competenza e gli accertamenti degli ultimi cinque esercizi il metodo della media semplice.

L'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità non è oggetto di impegno e con il rendiconto genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata. Il fondo crediti di dubbia esigibilità per gli anni 2026-2028 risulta come dai seguenti prospetti:

Esercizio finanziario 2026			
TITOLI	BILANCIO	ACC.TO OBBL.	ACC.TO EFF.
	2026 (a)	AL FCDE (b)	AL FCDE (c)
TIT. 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa			
TIT. 2 – Trasferimenti correnti	875.000,00	0	0
TIT. 3 – Entrate extratributarie	4.173.842,13	5.262,30	10.000,00
TIT. 4 – Entrate in conto capitale	652.100,00	0	0
TIT. 5 – Entrate da rid.ne di att. finanziarie			
TOTALE GENERALE	5.700.942,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE DI PARTE CORRENTE	5.048.842,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE IN C/CAPITALE	652.100,00		
Esercizio finanziario 2027			
TITOLI	BILANCIO	ACC.TO OBBL.	ACC.TO EFF.
	2027 (a)	AL FCDE (b)	AL FCDE (c)
TIT. 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa			
TIT. 2 – Trasferimenti correnti	875.000,00	0	0
TIT. 3 – Entrate extratributarie	4.298.842,13	5.262,30	10.000,00
TIT. 4 – Entrate in conto capitale	0,00		
TIT. 5 – Entrate da rid.ne di att. finanziarie			
TOTALE GENERALE	5.173.842,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE DI PARTE CORRENTE	5.173.842,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE IN C/CAPITALE	0,00		
Esercizio finanziario 2028			
TITOLI	BILANCIO	ACC.TO OBBL.	ACC.TO EFF.
	2028 (a)	AL FCDE (b)	AL FCDE (c)
TIT. 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa			
TIT. 2 – Trasferimenti correnti	875.000,00	0	0
TIT. 3 – Entrate extratributarie	4.298.842,13	5.262,30	10.000,00
TIT. 4 – Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
TIT. 5 – Entrate da rid.ne di att. finanziarie			
TOTALE GENERALE	5.173.842,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE DI PARTE CORRENTE	5.173.842,13	5.262,30	10.000,00
DI CUI FCDE IN C/CAPITALE	0,00		

Riepilogo per anni				
Anno	Quota minima	Stanziamento	Accantonamento anni precedenti	Totale fondo
2026	5.262,30	10.000,00	374.969,23	384.969,23
2027	5.262,30	10.000,00	384.969,23	394.969,23
2028	5.262,30	10.000,00	394.969,23	404.969,23

Fondo di riserva di competenza

La previsione del fondo di riserva ordinario previsto, iscritto nella missione 20, programma 1 titolo 1 macroaggregato 10 del Bilancio ammonta a:

Anno 2026	30.000,00	pari allo	0,58%	delle spese correnti ammontanti	5.142.657,82
Anno 2027	30.000,00	pari allo	0,57%	delle spese correnti ammontanti	5.173.842,13
Anno 2028	30.000,00	pari allo	0,57%	delle spese correnti ammontanti	5.173.842,13

Rientra nei limiti previsti dall'art. 166, comma 1, del TUEL ed in quelli previsti dal regolamento di contabilità.

Fondo di riserva di cassa

La consistenza del fondo di riserva di cassa, pari a 30.000,00 euro, rientra nei limiti previsti dall'art. 166, comma 2 quater, del Tuel, ed è pari allo 0,35% delle spese finali, di 8.519.027,57 euro.

Fondo di garanzia dei debiti commerciali

L'Ente al 31.12.2025 rispetta i criteri previsti dalla norma e pertanto non è soggetto ad effettuare l'accantonamento al fondo garanzia debiti commerciali.

L'Ente nella missione 20, programma 3, non ha stanziato quindi il fondo garanzia debiti commerciali.

Fondi per spese potenziali (contenzioso)

Il Collegio dei Revisori ha verificato la congruità dello stanziamento alla missione 20 programma 3 del fondo rischi spese legali.

Sono previsti accantonamenti per le seguenti passività potenziali:

Anno	stanziamento	accantonato anni precedenti	Totale fondo
2026	10.000,00	1.281.290,00	1.291.290,00
2027	10.000,00	1.291.290,00	1.301.290,00
2028	10.000,00	1.301.290,00	1.311.290,00

SPESE IN CONTO CAPITALE

L'ammontare della spesa in conto capitale pari ad €. 717.923,55 si suddivide come segue:

- capitolo 2350 "Revisione impianto condizionamento Serrone" €. 65.823,55 (FPV in conto capitale applicato al Bilancio di Previsione 2026-2028);
- capitolo 2400 "Progetto Monza & Co - Green and blue transition" €. 352.100,00 euro;
- capitolo 2355 "Valorizzazione ed ammodernamento strutture di pertinenza della Reggia di Monza" €. 300.000,00.

INDEBITAMENTO

Il Collegio dei Revisori ha verificato che non sono mai stati previsti assunzione di mutui o prestiti per il finanziamento delle spese in conto capitale.

OBBLIGHI SULLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA

Si prende atto dell'attestazione resa in data 09/02/2024 dal Nucleo di Valutazione, Dott. Andrea Scacchi, con prot. n. 7 del 7/01/2026 circa l'assolvimento degli adempimenti di cui alla Legge n. 190/2013 ed al D.Lgs n. 33/2013.

a) Trasparenza - Obbligo di pubblicazione:

L'Ente rispetta l'obbligo di pubblicazione stabilito dagli artt. 29 e 33 del D.Lgs. 14/3/2013 n. 33:

- del bilancio e documenti allegati, nonché in forma sintetica, aggregata e semplificata entro 30 giorni dall'adozione;
- dei dati relativi alle entrate e alla spesa del bilancio di previsione in formato tabellare aperto secondo lo schema definito con DPCM 22/9/2014;
- degli indicatori dei propri tempi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture con cadenza trimestrale secondo lo schema tipo definito con DPCM 22/9/2014.

b) Prevenzione della corruzione:

nell'anno 2025 il Consorzio ha adottato i provvedimenti di prevenzione della corruzione come esplicitati dal Piano Nazionale Anticorruzione.

SUGGERIMENTI

Non vi sono particolari suggerimenti da evidenziare da parte dello scrivente Collegio Sindacale se non quanto già riportato nel successivo paragrafo denominato "Conclusioni e raccomandazioni" di cui al seguente paragrafo.

CONCLUSIONI E RACCOMANDAZIONI

In relazione alle verifiche ed alle valutazioni, specificate nel presente parere, il Collegio dei Revisori dei Conti

VISTI

- il D. Lgs n. 267/2000 riguardante il “Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali”;
- il D. Lgs n. 118/11 come novellato dal D. Lgs n. 126/2014 e da ultimo, dal DM dell’01/08/2019;

RICHIAMATO

l’art. 239, comma 1, lett. b) del TUEL sulla formulazione da parte del Collegio dei Revisori dei Conti di un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio nonché dei programmi e dei progetti contenuti nel documento unico di programmazione per il triennio 2026 - 2028;

TENUTO CONTO

- del parere espresso dal Direttore Generale e dal Responsabile del Servizio Finanziario in ordine alla proposta del bilancio di previsione 2026 - 2028;
- del parere espresso dal Direttore Generale e dai Responsabili di Area del Consorzio in ordine alla proposta di documento unico di programmazione – DUP per il triennio 2026 - 2028;
- delle verifiche effettuate dall’Ente, nel corso dell’esercizio finanziario 2026, sugli equilibri di competenza e di cassa del bilancio;
- delle verifiche effettuate sullo schema del bilancio di previsione per il triennio 2026 – 2028 nonché sul DUP del triennio 2026 – 2028 e riportate, in sintesi, nell’allegato parere;
- delle osservazioni, considerazioni e dei suggerimenti riportati nella parte conclusiva del presente parere;

il sottoscritto Collegio dei Revisori dei Conti

HA VERIFICATO

- che il bilancio è stato redatto nell’osservanza delle norme di Legge, dello statuto e del vigente regolamento di contabilità comunale, dei principi previsti dall’art. 162 del TUEL e dalle norme del D.Lgs. n. 118/2001 e dai principi contabili applicati n. 4/1 e n. 4/2 allegati al predetto decreto legislativo;
- la coerenza interna, la congruità e l’attendibilità contabile delle previsioni di entrate e spese del bilancio;
- che è stato approvato con delibera di Consiglio di Gestione del 23/01/2026 il piano annuale dei flussi di cassa per l’esercizio 2026 ai sensi della L. 9 dicembre 2024, n.189.

tutto ciò premesso, considerato, accertato, rilevato e valutato, il sottoscritto Collegio dei Revisori dei Conti

RACCOMANDA

all’Amministrazione Consortile di prendere in considerazione ed attuare i seguenti suggerimenti, invitando il Direttore Generale, i Responsabili del Servizio Finanziario e dell’Ufficio Legale ad attuare le seguenti attività:

1. Vincoli di spesa e principio di correlazione finanziaria. Si raccomanda l’adozione di un presidio continuativo finalizzato al conseguimento e mantenimento dell’equilibrio economico-finanziario del bilancio di previsione. Nello specifico si propone di subordinare la determinazione dell’impegno di spesa all’effettivo e preliminare accertamento delle correlate entrate straordinarie o non ricorrenti.

2. Attivazione patrimoniale e potenziamento delle entrate extra-tributarie. È necessario implementare un sistema di controllo dinamico sulle entrate, concentrando gli sforzi sull'attivazione di tutte le azioni propedeutiche (amministrative, gestionali e promozionali) finalizzate all'ottimizzazione dell'accertamento e della riscossione delle entrate extra-tributarie. Prioritaria risulta la massimizzazione dei flussi reddituali derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare, con particolare riferimento alla Villa Reale.
3. Verifica degli equilibri ed utilizzo degli avanzi di amministrazione. Occorre procedere ad una periodica analisi di sensibilità della dinamica delle entrate proprie del Consorzio. Nell'ambito delle verifiche di salvaguardia dell'equilibrio di bilancio di cui all'art. 193 del T.U.E.L., da effettuarsi con cadenza almeno semestrale ogniqualvolta il quadro prospettico lo renda necessario, si dovrà valutare l'opportunità di impiegare la quota disponibile dell'eventuale avanzo di amministrazione come strumento di riequilibrio.
4. Gestione del rischio contenzioso e costituzione di fondi passivi. Si impone il monitoraggio sistematico del contenzioso attivo e passivo, al fine di prevenire l'insorgenza di esposizioni debitorie non contabilizzate e di passività potenziali latenti. Si sollecita, pertanto, una stretta interazione tra le strutture organizzative competenti (Servizio Finanziario, Ufficio Legale e Gestione Patrimoniale) al fine di pervenire ad una puntuale quantificazione del rischio di contenzioso e di procedere, ove necessario, alla costituzione di accantonamenti a copertura delle potenziali obbligazioni future.

tutto ciò premesso, rilevato, considerato, verificato e valutato, il sottoscritto Collegio dei Revisori dei Conti

ESPRIME

PARERE FAVOREVOLE sulla proposta del bilancio di previsione 2026 - 2028 e sui documenti allegati, predisposti ed approvati dal Consiglio di Gestione del Consorzio.

Monza, 23/01/2026.

IL PRESIDENTE

Dott. Fabio Enrico Pessina

COMPONENTE

Dott. Marco Maria Lombardi

COMPONENTE

Dott. Ruggero Redaelli
