

## INFORMAZIONI PERSONALI

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

01/01/2009 – alla data attuale

## Morandi Silvano

 Via Emilia, 45, 04100 Latina (Italia) +393356505980 [silvano.morandi@hss-consulting.com](mailto:silvano.morandi@hss-consulting.com)

Data di nascita 26/01/1967 | Nazionalità Italiana

## Amministratore Unico

HSS s.r.l., Latina (Italia)

[www.hss-consulting.com](http://www.hss-consulting.com)

HSS s.r.l. fornisce la sua consulenza a:

- Società di servizi pubblici locali per la ricerca di forme di finanziamento (project finance, corporate, ristrutturazione del debito, ecc.)
- Enti locali per la gestione di gare e appalti, nonché progetti e servizi pubblici locali (privatizzazioni, esternalizzazione servizi, finanza di progetto, leasing in costruendo, ecc.)
- privati sulla gestione finanziaria, direzionale e organizzativa dell'impresa (partecipazione a gare, ottenimento linee di credito, riorganizzazione operativa, ecc.).

Con questa società, di sua proprietà, ha condotto operazioni di Partenariato Pubblico Privato (PPP) per oltre 200 milioni di euro di investimenti, nell'ultimo triennio, nel campo sportivo e delle infrastrutture pubbliche, con tecniche di concessione, di locazione finanziaria di opere pubbliche e di contratti misti di costruzione e gestione, come previsto dal D.lgs. 50 del 2016 (Codice degli Appalti).

La sua professionalità ha portato HSS s.r.l. ad ottenere delle eccellenze con riconoscimenti importanti da Istituzioni, Fondi di Investimento, Istituti di Credito Istituzionali.

Si segnalano, negli ultimi 12 mesi:

- Le assistenze a Società calcistiche semiprofessionistiche per la riqualificazione degli stadi.
- Le assistenze a Società pubbliche per la costruzione di impianti di trattamento dei RSU e di trattamento delle acque reflue.
- La collaborazione tramite la Associazione di Categoria GESIS alla stesura definitiva di alcuni articoli del Regolamento per la gestione degli impianti sportivi di Roma Capitale.
- L'assistenza per la riorganizzazione e pubblicizzazione del Servizio Idrico Integrato in un Ambito Territoriale Ottimale in Regione Lombardia (advisor finanziario).
- L'assistenza di primi PPP dedicati ai gestori di Servizi Pubblici Locali.

05/04/2018 – alla data attuale

## Presidente

Associazione PPP Italia – Partenariato Pubblico Privato

Associazione che si ripropone di proporre alle Istituzioni Regionali e Statali standard di elaborazione e valutazione delle operazioni di Partenariato Pubblico Privato. Fanno parte di PPP Italia importanti istituzioni, aziende e esperti in materia di rapporti tra la Pubblica Amministrazione e l'industria privata.

01/01/2017 – alla data attuale

## Membro del Comitato Promotore

Associazione IES - Impresa Etica Solidale

Associazione che si ripropone di disegnare un business a dimensione d'uomo, includendo aziende partecipate dai lavoratori, con particolare riguardo ai valori della terra e dell'alimentazione. Fanno parte di IES importanti istituzioni, aziende e personaggi politici.

01/01/2015 – alla data attuale

### Membro Effettivo

Osservatorio Permanente della Regolazione Energetica, Idrica e del Teleriscaldamento presso l'Autorità Energia Elettrica, Gas e Servizio Idrico Integrato

L'Osservatorio fornisce pareri tecnici sui principali provvedimenti dell'Autorità. Attività di estrema importanza per la gestione dei rapporti con i Gestori del Servizio Idrico Integrato. Alcuni esempi dei temi affrontati:

- Indici di Qualità del Servizio e Parametri di valutazione
- La misura nel Servizio Idrico Integrato
- Il bonus sociale
- La quantità minima vitale di acqua da garantire alle utenze residenti in prima abitazione
- La Tariffa del Servizio Idrico Integrato

In questo contesto ha proposto emendamenti alle Delibere dell'Autorità relative alla qualità del Servizio Idrico, all'Istituzione del Bonus Idrico.

Ha elaborato con l'Autorità un percorso per un possibile sviluppo degli investimenti del Piano d'Ambito con la tecnica del *Leasing in Costruendo* a seguito del quale la Direzione del Servizio Idrico ha espresso motivato parere.

01/01/2012– 20/03/2018

### Amministratore Unico

Logica s.r.l., Latina (Italia)

Società che ha costruito e gestisce, in proprio, circa 70 "CASE DELL'ACQUA". La Società offre fornitura e successiva manutenzione di strutture da posizionare in luoghi pubblici aperti per l'erogazione alla cittadinanza dell'acqua di rete potabile microfiltrata, depurata, raffreddata e gassata, con sistemi anche complessi di gestione e pagamento.

01/11/2004–01/07/2009

### Amministratore Delegato

Acqualatina S.p.A., Latina (Italia)

[www.acqualatina.it](http://www.acqualatina.it)

Acqualatina è il Gestore unico del Servizio Idrico Integrato nell'ATO4-Lazio Meridionale, Società costituita nel 2002, con:

- 650.000 abitanti residenti
- 1.200.000 abitanti fluttuanti
- 250.000 utenti serviti
- un fatturato di circa 70 milioni di euro
- circa 380 tra dipendenti e collaboratori

Nell'esercizio di questa funzione si occupa della fase di start-up, ottenendo:

- la Certificazione di Qualità della quasi totalità dei processi aziendali
- la messa a norma dei depuratori delle acque reflue
- la stipula di un contratto di project financing per 115 milioni di euro che sottoscrive personalmente in qualità di Legale Rappresentante a Londra
- lo sviluppo del piano degli interventi per 74 milioni di euro

Inoltre, promuove e realizza la prima Camera di Conciliazione in Italia nel Servizio Idrico Integrato, con le Associazioni dei Consumatori della Provincia di Latina.

Istituisce, in collaborazione con la Provincia di Latina, il primo *Fondo di solidarietà per le famiglie meno abbienti del Servizio Idrico Integrato* che eroga in continuità contributi per un ammontare di circa 1,5 milioni di euro.

Coordina il Progetto di gemellaggio tra la Provincia di Latina e la Provincia di Sousse (Tunisia) per quanto attiene la formazione del personale locale sul Servizio Idrico Integrato. In particolar modo cura il passaggio del know-how sulla depurazione delle cosiddette *acque forti* cioè la depurazione delle acque risultanti dalla lavorazione delle olive, attività massivamente presente in Sousse con importanti problemi di inquinamento.

Partecipa attivamente alle attività ed ai lavori dell'Associazione di categoria delle imprese dei servizi pubblici locali FEDERGASACQUA (oggi UTILITALIA), portando progetti alle Commissioni del Servizio Idrico Integrato, in particolar modo sui temi tariffari.

Per la sua attività ottiene riconoscimenti pubblici importanti tra cui la benemerenzza del Comandante Provinciale dei Carabinieri e l'attestato di stima del Presidente della Provincia di Latina.

01/05/2001–01/08/2009

### Direttore Amministrazione e Finanza, Direttore Generale, Dirigente e componente del Comitato Direttivo

Veolia Acqua s.r.l.

È stato Direttore Amministrazione e Finanza dal 2001 al 2002, poi Direttore Generale fino al 2004 e, infine, Dirigente e componente del Comitato Direttivo sino al 2009.

Il Gruppo Veolia Water, in Italia, fattura circa 150 milioni di euro, conta circa 800 dipendenti e si occupa dello sviluppo strategico e commerciale delle attività del Gruppo.

In tale periodo è stato anche capo progetto per il Gruppo Compagnie Générale des Eaux s.c.a. nella gara per l'affidamento del Servizio Idrico Integrato nell'ATO4-Lazio Meridionale (scelta del partner privato industriale), per le seguenti attività:

- modellizzazione finanziaria
- servizio clienti, billing e controllo di gestione

A tali lavori seguirà, poi, la costituzione della società mista Acqualatina S.p.A. per conto del partner privato industriale, della quale diverrà Amministratore Delegato nel 2004.

In questa veste promuove importanti progetti industriali quali:

- l'istituzione in Liguria del primo centro elaborazione dati, contabilità bollettazione e server in modalità ASP (*Application Service Provider*) per tutte le società del Gruppo in Italia: da tale centro venivano elaborate e gestite circa 1.200.000 bollette idriche
- ideazione e messa in esercizio della rete commerciale Italia
- studio e redazione del *business model* della gestione del trattamento rifiuti speciali conto terzi negli impianti di depurazione delle acque reflue
- razionalizzazione delle Direzioni Generali Risorse Umane, Amministrazione, Controllo di Gestione e Qualità

In questa funzione partecipa alla Direzione Europa ove viene periodicamente convocato per esporre le tecniche di gestione amministrativa dei Clienti per il Servizio Idrico Integrato in Italia.

Per questo viene anche inserito nel *Comitato di Direzione dei Servizi Clienti Europa*, che raggruppa le gestioni del Gruppo Veolia Water nei seguenti Paesi:

- Italia
- Inghilterra
- Portogallo
- Romania
- Olanda
- Germania

- Spagna
- Grecia

Ed è nominato Direttore – coordinatore del Gruppo stesso.

#### 01/07/1992–01/12/2000 **Responsabile Amministrativo fino al dicembre 1992, Direttore Amministrazione e Finanza fino al 2000**

Società dell'Acqua Potabile s.r.l., Sestri Levante (Italia)

Nella funzione di Responsabile Amministrativo è responsabile della contabilità aziendale, della redazione del Bilancio di Esercizio e della nota integrativa, dei rapporti con gli Istituti di Credito e con i Fornitori.

Successivamente, come Direttore Amministrazione e Finanza, con l'acquisizione della Società da parte del Gruppo Compagnie Générale des Eaux s.a. (oggi Veolia Water), oltre alle funzioni precedenti, si occupa del consolidato Italia da inviare alla Casa madre a Parigi, della redazioni dei budget annuali e triennali, dei Piani industriali di sviluppo, applicando gli IAS standard internazionali.

Partecipa alle riunioni europee semestrali sulla rendicontazione e sviluppo nuove attività presso la Direzione Europa di Parigi.

In questo periodo partecipa a corsi di formazioni interni del Gruppo a Parigi ed in lingua madre francese aventi ad oggetto:

- Contabilità industriale e tecniche di redazione dei budget;
- Controllo di gestione
- Gestione clienti servizio idrico.

#### 01/01/2012–01/01/2016 **Consigliere di Amministrazione**

Società Varie

In questi anni è stato nominato membro del Consiglio di Amministrazione di diverse Società quali:

- Società dell'Acqua Potabile S.r.l. Sestri Levante (GE)
- SICEA S.p.a. – Torino
- Acquedottica s.r.l. - Torino
- SAGIDEP S.p.a. – Roncoferraro (MN)
- Compagnia Generale delle Acque S.p.A. - Venezia
- Consorzio Interfidi Nord Est Garanzie Nord Est Scpa (nel ruolo di Presidente)
- Consorzio Alliance di Cisterna di Latina (nel ruolo di Presidente)
- Cosmopharma s.r.l. (nel ruolo di Amministratore Unico)
- Associazione Aquaequa (nel ruolo di Presidente)
- Acquater s.r.l. (nel ruolo di Presidente)
- GEO WATER s.r.l. (nel ruolo di Amministratore Delegato)

Ha ricoperto, inoltre, il ruolo di Legale Rappresentante e Preposto in:

- Compagnie Générale des Eaux s.a. Sede Secondaria Italia
- Vivendi Universal s.a. Sede Secondaria Italia

#### 01/01/2013–01/01/2015 **Responsabile**

Società varie

Negli anni ha ricoperto, contestualmente, anche ruoli di responsabilità particolari, legati a progetti specifici quali:

**Coordinatore responsabile** analisti finanziari del Gruppo Compagnie Générale des Eaux per l'acquisizione delle seguenti società:

- Acquedottica s.r.l. Torino (1996)
- SICEA S.p.A. Torino (1998)
- SAGIDEP s.r.l. Roncoferraro (MN) (2001)
- Depurazioni Industriali s.r.l. Ravenna (2002) – gruppo Eridania

In queste attività si occupa di coordinare le risorse interne, i professionisti esterni (società di revisioni e avvocati) ed è responsabile dei prospetti e dei report per il Comitato Direttivo della Casa Madre per la decisione di acquisizione. Riclassifica i bilanci delle società obiettivo in base agli standard del Gruppo, struttura la provvista finanziaria necessaria all'acquisizione delle stesse.

**Responsabile** dei rapporti con le Società partecipate da Compagnie Générale des Eaux e quotate alla Borsa Italiana:

- De Ferrari Galliera S.p.A. Genova
- Acquedotto Nicolay S.p.A. Genova
- Acque Potabili S.p.A. Torino

Partecipa con delega alle Assemblee della Società su indicazioni della Casa Madre

**Responsabile e coordinatore** team di *due diligence* del Gruppo Compagnie Générale des Eaux (successivamente Vivendi S.A.) per la privatizzazione di alcune Società italiane operanti nel campo della gestione dei Servizi Pubblici locali tra cui:

- AGEA S.p.A. Ferrara
- Acque S.p.A. Pisa
- Pubblacqua S.p.A. Firenze
- ASA S.p.a. Livorno

In questo ruolo coordina le risorse interne del Gruppo, i professionisti esterni (avvocati e società di revisione), partecipa alle varie *Data Room*, produce i report finali per la Sede Centrale.

**Responsabile e coordinatore** team di *finanza di progetto* del Gruppo Compagnie Générale des Eaux (successivamente Vivendi S.A. e Veolia S.A.) per la realizzazione dei piani di investimento di società partecipate tra cui:

- Acqualatina S.p.A. - Latina
- SORICAL S.p.A. - Soverato (CZ)
- Siciliacque S.p.A. – Palermo

In questo ruolo coordina le risorse interne del Gruppo, i professionisti esterni (avvocati e società di revisione), partecipa ai comitati di direzione dei Progetti per gli aspetti amministrativi, finanziari e strategici.

**Responsabile e coordinatore** gare e appalti per tutto il Gruppo Veolia, in Italia, con un ammontare, gestito direttamente o come coordinatore, di oltre 300 milioni di euro.

## 2006–2020 **Responsabile operazioni di finanza di progetto, concessione lavori e servizi, appalti lavori e servizi**

Enti e Società vari

Dal 2006 al 2020 ha contribuito e partecipato alla realizzazione di importanti operazioni di finanza di progetto, concessione lavori e servizi, appalti lavori e servizi, quali:

**2020:** Comune di Varese (VA): Commissione di Gara per la scelta del Promotore per la concessione di progettazione, costruzione, finanziamento e gestione del Palaghiaccio di via Albani

**2020:** Consorzio Parco Villa Reale di Monza: Assistenza al RUP per valutazione proposta di PPP

**2020:** Comune di Lesmo (MB): Assistenza al RUP per valutazione proposta di PPP

**2020:** Valsugana Rugby – Comune di Padova: Capo progetto lato Promotore presentazione proposta di PPP ex articolo 183, comma 15 del Codice relativa alla riqualificazione del Centro Sportivo in concessione.

**2020:** Comune di Serra San Quirico (AN) – Assistenza al RUP per la valutazione di una proposta di PPP di iniziativa privata relativa alla costruzione della scuola primaria e secondaria di primo grado in locazione finanziaria di opere pubbliche.

**2020:** Comuni di Urago D'Oglio (BS) - Palosco (BG) - Aviatice (BG) – Pandino (CR) – Martinengo (BG) – Camate (BG) – Curno (BG) – Castegna (BS) – Capo progetto lato Promotore presentazione proposte di PPP ex articolo 183, comma 15 del Codice relative a servizi di Smart Facility o di efficientamento energetico.

**2019:** Comune di Costa Volpino (BG) – Assistenza al RUP per la valutazione di una proposta di PPP di iniziativa privata relativa all'efficientamento energetico degli immobili comunali

**2019:** NPC. Rieti Pallacanestro SSD a r. l. – Provincia di Rieti (RI) - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la costruzione di una cittadella dello Sport.

**2019:** Comune di Cattolica (RN) –Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la concessione di un tratto di arenile ad uso stabilimento balneare.

**2019:** Comune di Morciano di Romagna (RN) – Assistenza al RUP per la rinegoziazione della Concessione dell'Asilo nido comunale.

**2019:** Città di Desio (MB) – Assistenza al RUP per la valutazione di una proposta di PPP di iniziativa privata relativa all'efficientamento energetico degli immobili comunali.

**2019:** San Ferdinando Smart City S.r.l. – Comune di San Ferdinando in Puglia (BT) – rinegoziazione dell'equilibrio economico e finanziario del PPP per la gestione funzionale ed economica dell'impianto di pubblica illuminazione.

**2019:** Città di Rovigo – Arcobaleno S.r.l. – rinegoziazione della nuova concessione per la gestione del cimitero comunale – importo dei lavori euro 5.116.327.

**2019:** Città di Sesto San Giovanni (MI) – PPP ad iniziativa pubblica per la riqualificazione e gestione trentennale di due piscine comunali – importo dei lavori euro 7.060.985.

**2019:** ASD Anzio Calcio – Città di Anzio (RM) - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata la riqualificazione e gestione per 25 anni del Centro Sportivo di Via Venere – importo dei lavori stimato euro 1.206.149.

**2019:** US Trestina 1918 – Città di Trieste - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la riqualificazione e gestione per 25 anni del Centro Sportivo Ferrini – importo dei lavori stimato euro

4.375.470.

**2019:** Città di Cascina (PI) – PPP ad iniziativa pubblica per la riqualificazione e gestione pluriennale di due impianti sportivi – importo dei lavori euro 816.190.

**2019:** Città di Roma Capitale – assistenza a adeguamento della scadenza delle Concessioni ex articolo 22 Regolamento Comunale per le Società Sportive:

- Unione Rugby Capitolina
- Circolo Tennis Roma
- ASD Rari Nantes Nomentano
- ASD Real Tor Sapienza

**2019:** Acque Veronesi S.c.a.r.l. - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per il Consorzio Stabile Europeo – importo dei lavori stimato euro 18.146.294.

**2019:** Comune di Verona - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la riscossione delle multe e l'esecuzione dei lavori di manutenzione stradale per il Consorzio Stabile Europeo – importo dei lavori stimato sulla durata della concessione euro 48.000.000.

**2019:** Comune di Verona - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la società CSS S.r.l. per il complesso delle piscine Montebianco – importo dei lavori da definire.

**2019:** Città di Roma Capitale – Rinegoziazione con l'Istituto per il Credito Sportivo e il Comune di Roma del debito e della Concessione del Punto Verde Qualità 13.12 in Ostia, via dei Pescatori – importo del debito pregresso euro 8.756.360.

**2019:** Comune di Frascati (RM) – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la Fondazione Rugby Frascati – importo dei lavori stimato euro 3.600.000.

**2019:** Comune di Casatenovo (LC) – Redazione PEF di supporto alla proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per le società ASD Casatesport e USD Casaterogredo – importo dei lavori stimato euro 449.000.

**2019:** Comune di Bracciano (RM) - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la società ASD Virtus Bracciano – importo dei lavori stimato euro 1.000.000.

**2019:** Provincia di Rieti - Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa privata per la società Panta Rei S.r.l. – importo dei lavori stimato euro 1.300.000.

**2018:** Comune di Valbondione (BG) – Assistenza al RUP per la Procedura mista Lavori e servizi sul Palazzetto dello Sport – durata prevista 15 anni.

**2018:** Comune di Triuggio (MB) – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa Privata per la Artedil S.r.l. – importo dei lavori stimato euro 2.000.000.

**2018:** Comune di Pero (MI) – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa Privata per la SSD Sportland S.r.l. – importo dei lavori stimato euro 5.000.000.

**2018:** Città di Milano – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa Privata per la ASD Garegnano – importo dei lavori stimato euro 6.100.000.

**2018:** Città di Roma Capitale – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa Privata per la SSD Azzurra 8 a r.l. – importo dei lavori stimato euro 1.000.000.

**2018:** Città di Roma Capitale – Proposta di Finanza di Progetto ad iniziativa Privata per la ASD Ponte di Nona – importo dei lavori stimato euro 1.000.000.

**2018:** Città di Roma Capitale – assistenza a adeguamento della scadenza delle Concessioni ex articolo 22 Regolamento Comunale per le Società Sportive:

- AZ Sport S.r.l.
- Circolo Sportivo Montecitorio
- ASD Atletico 2000
- ATI per la gestione dell'impianto TRE FONTANE formato da PROFIT NG s.r.l., ASD 3 Sport, ASD All Volley, ASD Nuova Rugby.
- ASD Tor Sapienza
- ASD Nuova Tor Sapienza
- ASD Paolo Rosi
- ASD Bettini Cinecittà.

**2018:** ASD Pescara Calcio a 5 - Proposta di PPP Palarigopiano Comune di Pescara.

**2018:** Città di Roma Capitale – assistenza alla stesura nuovo Regolamento di Gestione degli Impianti Sportivi comunali e municipali tramite associazione GESIS – produzione schemi e testi per gli articoli 16 e 22.

**2018:** Comune di San Donato Milanese (MI) – progetto di riqualificazione Sport Life City – capoprogetto per Impresa proprietaria dell'area - importo dei lavori stimato euro 160.000.000,00

**2018:** CEM Ambiente S.p.A. – Energa Group S.r.l. – PPP per la costruzione e la disponibilità di un impianto a biomasse per il trattamento della FORSU e del verde per la produzione di biometano durata contratto di Partenariato 18 anni - importo dei lavori stimato euro 17.500.000,00

**2017:** Comune di Montevarchi (AR) – PPP per l'ampliamento del Cimitero comunale - durata contratto di Partenariato 25 anni - importo dei lavori stimato euro 1.689.539,25

**2017:** Comune di Ospitaletto (BS) – PPP per l'ampliamento del Cimitero comunale - durata contratto di Partenariato 20 anni - importo dei lavori stimato euro 1.500.000,00

**2017:** Comune di Remedello (BS) – Assistenza alla società sportiva locale per il rinnovo della concessione dello stadio comunale

**2017:** Comune di Castegnato (BS) – Assistenza alla società sportiva locale per il rinnovo della concessione dello stadio comunale

**2017:** Comune di Lonato (BS) – Assistenza alla società sportiva Feralpi Salò per il rinnovo della concessione del centro sportivo comunale

**2017:** Comune di Casnate con Bernate (CO) – Assistenza al RUP per la valutazione del Project in PPP relativo al centro sportivo comunale - durata contratto di Partenariato 20 anni - importo dei lavori stimato euro 1.000.000,00



**2017:** Comune di Cattolica (RN) – PPP per la costruzione del Centro Tennis con annessa Accademia - durata contratto di Partenariato 25 anni - importo dei lavori euro 2.258.651,02

**2017:** Comune di Cattolica (RN) – ristrutturazione del Campo sportivo comunale “E. Calbi” - importo dei lavori stimato euro 1.300.000,00

**2017:** Comune di Albano Laziale (RM) – efficientamento energetico immobili comunali – capoprogetto - importo dei lavori stimato euro 3.000.000,00

**2017:** Comune di San Martino Buon Albergo (VR) – Assistenza al RUP per la valutazione del Project in PPP relativo al cimitero comunale - importo dei lavori stimato euro 2.000.000,00

**2017:** Comune di Rozzano (MI) – efficientamento energetico immobili comunali – capoprogetto - durata contratto di Partenariato 15 anni - importo dei lavori stimato euro 1.000.000,00

**2016:** Comune di San Donato Milanese (MI) – progetto di riqualificazione Parco Mattei – capoprogetto per Pool imprese partecipanti - importo dei lavori stimato euro 60.000.000,00

**2016:** Nuovo Palazzetto dello Sport in Comune di Sanremo (IM) – realizzazione con la locazione finanziaria ex art 187 Codice degli Appalti - capoprogetto fase primo Promoter – importo dei lavori stimato euro 10.500.000,00

**2016:** Parco di Casa Pozza S.r.l. – capoprogetto delegato allo sviluppo della proposta di Finanza di Progetto del Centro di Terapia Assistita con Animali in Comune di San Martino Buon Albergo (VR) – importo dei lavori stimato euro 800.000,00

**2016:** LATINA CALCIO SERIE B – Assistenza alla presentazione del progetto di *promoter* in finanza di progetto per la costruzione del nuovo centro sportivo di allenamento – importo dei lavori euro 2.000.000,00

**2016:** A.S.D. SAMAGOR – Assistenza alla presentazione del progetto di *promoter* in finanza di progetto per la costruzione del nuovo campo a otto giocatori e impianto fotovoltaico – importo dei lavori euro 210.000,00

**2015- 2016:** Associazione Consumatori CODICI: Assistenza come CTP nella Causa al Consiglio di Stato sulla remunerazione del capitale nella formula del MTT

**2014- 2016:** MAST GROUP s.r.l. – assistenza continuativa per le operazioni di finanza di progetto e leasing in costruendo

**2014 -2016:** Gruppo LIMONTA SPORT s.r.l. – assistenza continuativa per le operazioni di finanza di progetto e leasing in costruendo

**2016:** A.S. Pavia Calcio S.r.l. – capoprogetto delegato allo sviluppo della proposta di Finanza di Progetto del Nuovo Stadio Comunale e Centro Servizi – importo dei lavori stimato euro 60.000.000,00

**2015:** Comune di Padenghe (BS) – valutazione costruzione con la tecnica del Leasing in Costruendo del manto in erba sintetica del campo di calcio comunale – importo dei lavori stimato euro 300.000,00

**2015:** Comune di Misano Vicentino (VI) – valutazione costruzione con la tecnica del Project Financing del nuovo campo di calcio comunale – importo dei lavori stimato euro 400.000,00

**2015:** Ottogas S.r.l. e Acquedotti S.c.p.a. – valutazione concessioni e valorizzazione patrimonio aziendale e contrattuale

**2015:** Comune di Melegnano (MI) – valutazione costruzione con la tecnica del Project Financing del nuovo Centro sportivo multifunzionale – importo dei lavori stimato euro 1.500.000,00

**2014:** Comune di Orzinuovi (BS) – valutazione costruzione con la tecnica del Project Financing del nuovo palazzetto dello Sport multifunzionale – importo dei lavori stimato euro 1.800.000,00

**2014:** Comune di San Martino Buon Albergo (VR) – analisi congruità piano economico e finanziario di affidamento servizi di global service sugli immobili comunali alla Società Archimede S.r.l.

**2014:** F.lli Anastasi s.r.l. – assistenza continuativa per le operazioni di finanzia di progetto e leasing in costruendo

**2014:** Comune di Treviglio (BG): Assistenza alla presentazione del progetto di *promoter* in leasing in costruendo per la costruzione del nuovo campo polivalente calcio-rugby comunale – importo dei lavori € 842.947,08

**2014:** Comune di Cavaion Veronese (VR) - consulenza all'Amministrazione sulle procedure di gara per la costruzione dei nuovi impianti sportivi comunali – importo dei lavori € 866.192,47

**2014:** Varie Società di servizi e Associazioni di Consumatori – consulente in tema di finanza strutturata, analisi dati macroeconomici e fenomeni sociali

**2013:** Comune di Monticello Conte Otto (VI) – consulenza all'Amministrazione sulle procedure di gara per la costruzione dei nuovi impianti sportivi comunali

**2013:** CUEIM – consorzio universitario d'economia industriale e manageriale – consulente gare e appalti sede di Latina – vari progetti e committenti

**2012:** Provincia di Latina – Selezione imprese incubatore ex Rossi Sud (Latina) – consulente Amministrazione Provinciale

**2012:** Comune di Lavagno (VR) – Promoter costruzione e gestione impianti sportivi comunali – importo lavori euro 500.000,00 – consulente Promoter

**2012:** Comune di Marano Vicentino (VI) – Concessione di costruzione e gestione impianti sportivi comunali – importo lavori euro 1.750.000,00 – consulente Amministrazione Comunale

**2011:** Comune di San Martino Buon Albergo (VR) – Concessione di costruzione e gestione piscina comunale – importo lavori euro 5.000.000,00 – consulente Amministrazione Comunale

**2011:** Comune di Civita Castellana (VT) – Costruzione nuovo polo depurativo - importo lavori euro 5.073.582,00 – consulente ATI partecipante

**2004 - 2009:** Acqualatina S.p.A. – appalti di beni e servizi – oltre 80 procedure per un ammontare complessivo di circa 140 milioni di euro

**2006 - 2009:** Provincia di Latina – Concessione di costruzione e gestione impianti per la gestione

del Servizio Idrico Integrato – importo Project financing euro 114.500.000,00 – underwriter e CEO società di progetto Acqualatina S.p.A.

**2006:** Regione Calabria – Concessione di costruzione e gestione impianti per la gestione della rete regionale di approvvigionamento acqua all'ingrosso – importo Project financing euro 60.000.000,00 – componente Gruppo di modellizzazione e closing società di progetto SORICAL S.p.A.

**2006:** Regione Sicilia – Concessione di costruzione e gestione impianti per la gestione della rete regionale di approvvigionamento acqua all'ingrosso – importo Project financing euro 350.000.000,00 – componente Gruppo di modellizzazione e closing società di progetto Sicilacque S.p.A.

a

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

16/07/1998

## Laurea in Scienze Politiche

Università degli Studi di Genova, Genova

Con Tesi di Laurea: ***“Le Società a capitale misto pubblico/privato per la gestione dei servizi pubblici locali”***.

1980–1985

## Diploma di Ragioneria

Istituto “In Memoria dei Caduti per la Patria” , Chiavari (Ge)

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	C2	C2	C2	C2	C2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

## Competenze professionali

Nel corso degli anni ha maturato un'importante esperienza nel campo manageriale, sotto diversi punti di vista.

Da trent'anni svolge la propria attività nel campo dei Servizi Pubblici Locali e della gestione di Infrastrutture e PPP (Partenariato Pubblico Privato). È stato nominato dirigente a 29 anni, e si attesta come il più giovane Direttore Generale di un Paese (Italia) del Gruppo Veolia, leader mondiale nella gestione dei Servizi Pubblici Locali.

Ha sempre reso un servizio di qualità e portato innovazione e risultati: ideatore del primo Fondo a Sostegno delle Famiglie Bisognose nel Servizio Idrico Integrato e del primo OTUC in Italia (Organismo Tutela Utenti Consumatori).

È riconosciuto come punto di riferimento per gli aspetti amministrativi e finanziari del Servizio Idrico Integrato dalle aziende e dalle Associazioni dei Consumatori che lo hanno eletto come loro Membro dell'Osservatorio Nazionale Permanente della Regolazione Energetica, Idrica e del Teleriscaldamento presso l'Autorità Energia Elettrica, Gas e Servizio Idrico Integrato (AEEGSI), ove ha proposto numerosi temi di discussione.

Già componente della Commissione Acqua di Federutility, ha ricoperto anche altri incarichi in aziende terze rispetto al Gruppo Veolia tra cui la Presidenza del Consorzio Fidi Garanzie Nord-Est.

Da ultimo, ha completato la propria esperienza di gestione delle attività della Pubblica Amministrazione svolgendo la funzione di capoprogetto per la realizzazione di opere e concessioni nel campo sportivo e delle infrastrutture, con investimenti **per oltre 400 milioni di euro**.

Ha partecipato come relatore a convegni, studi e approfondimenti sul tema del servizio idrico integrato

e dei servizi pubblici locali.

Dal 1997 è accreditato presso il Ministero dell'Interno, Scuola Superiore di Amministrazione come esperto di questioni societarie relativamente alle Società a capitale misto pubblico/privato e, dal 2006 fino al 2017, è stato accreditato presso FORMEZ.

Determinato, ama i rapporti semplici e concreti, mettendo al centro il servizio al cliente e al cittadino come elemento di successo.

Valori, questi, che gli hanno permesso anche di essere decorato con l'onorificenza "Paul Harris Fellow" Rotary per le attività umanitarie in Africa e, da giovane, di diventare campione europeo under 16 di pallanuoto.